

# INTRODUCCIÓN

El presente trabajo, por su propia naturaleza y vocación, no aspira a recibir la calificación de exhaustivo. Se limita a introducir al lector poco familiarizado con los asuntos de gobierno en un tema central para las ciencias políticas y administrativas: la decisión.

La estrategia narrativa que hemos adoptado es muy sencilla y consiste en dar el máximo de autonomía a cada uno de los capítulos a fin de que puedan ser leídos de manera independiente (salvo el último). El objetivo es que el texto pueda convertirse en un trabajo de referencia al que se pueda acudir de manera rápida. Esperamos haber conseguido este propósito sin haber afectado la coherencia general.

El primer capítulo plantea el tema de la decisión de manera general. Se analizan las dos vertientes más tradicionales de la teoría de la decisión que son la determinista y la liberal. En el segundo nos adentramos a estudiar la naturaleza de la decisión en el ámbito de la administración pública.

En los capítulos intermedios, tercero, cuarto y quinto, se presentan de forma resumida los modelos teóricos más comunes en la literatura especializada y se hace un análisis crítico de sus capacidades y de sus límites: el tercero estudia el modelo de la elección racional; el cuarto presenta el modelo llamado incremental y, finalmente, el quinto está centrado en los modelos que hemos llamado intermedios, que son una especie de puente entre el modelo racional y el incremental.

Si en los capítulos centrales nos enfocamos a entender la forma en que se gesta la decisión pública, en el capítulo sexto invertimos el enfoque y presentamos un modelo de análisis de la toma de decisión. En otras palabras, en los capítulos dedicados al estudio de los modelos racional, incremental e intermedio tratamos de explicar cómo toma las decisiones un gobierno, mientras que en el capítulo consagrado al análisis de la toma de decisiones pretendemos

---

entender por qué se toman determinadas decisiones en momentos muy precisos. Para ello revisaremos el modelo propuesto por Allison en su libro, considerado ya un clásico, que juzgamos de gran utilidad para nuestro propósito.

Para finalizar, en el séptimo capítulo se presentan algunos métodos lineales y de multicriterios que ayudan a quien toma las decisiones. El trabajo se corona con un apartado titulado “Guía práctica para quien toma decisiones”, que no es otra cosa que una recapitulación de esa ruta, en ocasiones pesada pero siempre apasionante, que recorren todos aquellos que construyen el futuro a través de la toma de decisiones.